



## **Visie op toezicht en besturen met toetsingskader bij Stichting Eelder Woningbouw**

Hierin staat na een korte beschrijving van het doel van corporaties de visie op toezicht en besturen van de Raad van Commissarissen (RvC) van de Stichting Eelder Woningbouw (SEW). Het toetsingskader is ook opgenomen.

Woningcorporaties staan voor het huisvesten van mensen met een bescheiden inkomen en voor kwetsbare groepen. De zorg voor een leefbare omgeving hoort daarbij. Woningcorporaties zijn maatschappelijke ondernemingen. Het zijn private ondernemingen die met een maatschappelijke opdracht een volkshuisvestelijke taak uitvoeren.

Onverlet deze korte beschrijving is het kader het Besluit Toegelaten Instellingen Volkshuisvesting (BTIV 2015), de statuten, het reglement van de RvC, de profielschets van de RvC, het reglement directeur-bestuurder, de profielschets bestuurder en de Governance Code Woningcorporaties 2015.

### **1. Visie op toezicht**

Doelstelling van het interne toezicht is om de corporatie op de gekozen maatschappelijke koers te houden. De RvC staat het bestuur gevraagd en ongevraagd met raad terzijde.

De RvC heeft de taak om toezicht te houden op het beleid van het bestuur, de algemene gang van zaken bij de woningstichting en het met raad terzijde staan van het bestuur.

Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de corporatie, naar het te behartigen maatschappelijk belang en naar het belang van de betrokken belanghebbenden, primair de (toekomstige) bewoners en de gemeente.

Het toezicht richt zich vooral op het bewaken van de maatschappelijke doelstellingen en de financiële continuïteit passend binnen de statuten, visie en missie van de corporatie en uitgewerkt in het ondernemingsplan.

Het toezicht van de Raad van Commissarissen op het bestuur omvat in ieder geval:

- de realisatie van de doelstellingen van de stichting;
- de strategie en de risico's verbonden aan de activiteiten van de stichting;
- de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen;
- het kwaliteitsbeleid;
- de kwaliteit van de maatschappelijke verantwoording als voorzien;
- het financiële verslaggevingsproces;
- de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving.

## *De rolopvatting van de Raad van Commissarissen*

De rol van de commissaris is te streven naar een vertrouwensrelatie met het bestuur. De commissaris handelt vanuit een houding van betrokkenheid, waarbij hij zich breed oriënteert en zich niet uitsluitend op het bestuur richt, hij gaat de dialoog aan met medetoezichthouders en het bestuur.

### 1. Toezichthouder

Het kritisch toetsen op diverse terreinen, waaronder het realiseren van de afgesproken doelstellingen, de financiële continuïteit en de wijze van werken.

De goedkeurende bevoegdheden van de RvC zijn vastgelegd in de statuten. Het is aan het bestuur om op adequate wijze hiermee om te gaan, zodanig dat de RvC zijn rol goed kan invullen. Goedkeuring betekent het toetsen van het voorgestelde beleid aan het ondernemingsplan. Het is niet de bedoeling dat stukken gedetailleerd besproken en geamendeerd worden. In principe keurt de RvC beleidsstukken wel of niet goed, eventueel vergezeld van een advies.

### 2. Strategische sparringpartner (klankbordfunctie)

Meedenken -met name in de oriënterende, meningsvormende sfeer- met het bestuur op het terrein van onder andere strategie, investeringen en samenwerking met andere organisaties. De RvC geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het bestuur. De RvC kan in een vroegtijdig stadium betrokken worden bij beleidsontwikkelingen.

### 3. Werkgever van de bestuurder

De RvC treedt op als werkgever van de bestuurder. De bestuurder wordt benoemd, ontslagen en geschorst door de RvC en de RvC evalueert minstens één keer per jaar diens functioneren.

## **2. Visie op besturen**

Het bestuur is belast met het besturen van de organisatie. Het werkt vanuit een heldere missie en een toekomstgerichte visie. Het formuleert op basis hiervan de doelstellingen en heeft de verantwoordelijkheid deze te realiseren. Het bestuur zet daartoe de strategie uit, bepaalt het beleid en ziet toe op de uitvoering hiervan. Het is verantwoordelijk voor de resultaten.

Stichting Eelder Woningbouw is een maatschappelijke organisatie. Zij staat voor het huisvesten van mensen met een bescheiden inkomen en voor kwetsbare groepen. Het bestuur betreft de primaire belanghouders; de (toekomstige) huurders en de gemeente actief bij de beleidsvorming en -uitvoering daarvan. Het stelt zich daarbij toegankelijk op. Daarnaast heeft het bestuur oog voor overige, maatschappelijke belangen.

Het bestuur opereert transparant en legt verantwoording af over het handelen. Het schept voorwaarden voor een adequaat en kritisch intern toezicht. Het handhaaft de Governance structuur en leeft de principes van goed bestuur na.

Het bestuur gaat zorgvuldig om met het maatschappelijk vermogen van de organisatie. Het waarborgt een gezonde financiële positie zodat de continuïteit van de organisatie en haar missie op lange termijn is verzekerd.

Het bestuur richt een professionele werkorganisatie in met een gedegen en doelmatige bedrijfsvoering. Het zorgt voor toereikende en goed functionerende risicobeheersings- en controlesystemen. Als werkgever past het bestuur de beginselen van goed werkgeverschap toe.

### **3.Toetsingskader**

Als toezichtkader voor het uitoefenen van haar taken hanteert de Raad van Commissarissen:

- Woningwet 2015 en daarvan afgeleide wet- en regelgeving.
- Besluit Toegelaten Instellingen Volkshuisvesting 2015
- Governance Code Woningcorporaties 2015
- Aedescode
- Statuten Stichting Eelder Woningbouw
- Reglement Raad van Commissarissen
- Profielschets Raad van Commissarissen
- Reglement directeur-bestuurder.
- Profielschets en rol directeur-bestuurder.
- Integriteitscode.
- Klokkenluidersregeling.
- Klachtenregeling.
- Introductie nieuwe leden en permanente educatie Raad van Commissarissen
- Ondernemingsplan en jaarplan.
- Meerjarenbegroting
- Strategisch voorraadbeleid.
- Huurbeleid.
- Treasury-statuut en jaarplan Treasury.
- Reglement Financieel Beleid en beheer
- Managementrapportages.
- Prestatieafspraken met de gemeenten.
- Beoordeling. managementletter en gesprek accountant.
- Beoordeling Autoriteit Woningcorporaties (AW).
- Beoordeling Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW).
- Benchmark Aedes.
- Jaarverslag en jaarrekening.
- Jaarverslag Regionale Klachtencommissie.
- Visitatie
- Zelfevaluatie RvC en beoordelingsgesprek directeur-bestuurder

Visie op toezicht en besturen met toetsingskader Stichting Eelder Woningbouw. Vastgesteld in de RvC vergadering d.d. 29-01-2019